

## Bilaga A

# Reformering av föreningens struktur

## Kretsmotion från Stockholmskretsen

**Förslag till tillägg till verksamhetsplanen för 2019, en treårsplan för att förenkla koncernstrukturen och relaterade förändringar av riksföreningens stadgar. Motionen kan behandlas som en motion i sin helhet eller tre motioner var för sig.**

Dataföreningens koncernstruktur har fungerat bra med det antal medlemmar vi haft tidigare år. I och med nuläget, med ett väsentligt färre antal medlemmar, behöver vi se över hur vi är organiserade och hur vi uppnår ett så effektivt utnyttjande av våra resurser som möjligt. Detta för att vi ska bli bättre rustade för att börja växa igen.

## 1. Ansvarsfördelning

Vi behöver en tydligare beskrivning av ansvarsfördelningen mellan den nationella föreningen och de lokala föreningarna. Med lokala föreningar menas kretsar eller avdelningar.

Det lokala engagemanget behöver förstärkas för att ytterligare stimulera drivkrafterna som leder till personliga insatser. Att säkra nationella kompetensförsörjningen ska bygga på ett lokalt engagemang nära företag och offentliga verksamheter. Det är avgörande för föreningens framtid.

Erfarenheterna lokalt ska sedan leda fram till gemensamma insatser på nationell nivå för att påverka makthavare och skapa debatt. Beskrivningen bör därför innehålla KPI:er som gör det enklare att sätta upp mål och mäta resultat.

Beskrivningen ska också tydligare slå fast att det är de lokala verksamheterna som producerar och levererar Dataföreningens värdeerbjudanden på lokal nivå. Den nationella verksamheten ska på uppdrag av de lokala föreningarna tillhandahålla systemstöd, ekonomihantering, medlemservice samt kontakter med politiska institutioner och andra intresseorganisationer. Den nationella verksamheten ska också producera och leverera DF:s nationella värdeerbjudanden som inte har lokal anknytning, som till exempel Read&Learn och ECDL.

Beskrivningen bör även innehålla vilka roller som ska vara obligatoriska på lokal och nationell nivå.

**Förslag till beslut: Verksamhetsplanen för 2019 ska utökas med uppdraget att utifrån ovanstående beskrivning ta fram ett förslag till förtydligande i riksföreningens stadgar. Förslaget till stadgändring ska presenteras senast på föreningsstämman 2020.**

## 2. Fördelning av resurser

Intäkter och tillgängliga resurser bör fördelas och utnyttjas på ett sätt som motsvarar den föreslagna ansvarsfördelningen under punkt 1. För att uppnå en långsiktig stabilitet ska även riktlinjerna för fördelningen skrivas in i riksföreningens stadgar.

### 2.1 Fördelning av intäkter

Fördelning och hantering av intäkter ska särskilja mellan nationella och lokala värdeerbjudanden. Exempel på nationella erbjudanden är kompetenspaketet Meet&Learn och Read&Learn. Exempel på erbjudanden inom de lokala föreningarna är premiumnätverk, mässor och konferenser samt rapporter. Fördelningen behöver förändras enligt följande:

- Minst 50% av intäkterna från nationella erbjudanden som produceras och levereras lokalt ska gå till den lokala förening där medlemmen är ansluten
- Efter det att 5 000 medlemmar har uppnåtts nationellt, ska denna fördelning skifta så att minst två tredjedelar går till aktuell krets
- Intäkter från lokalt utvecklade erbjudanden går till respektive lokal förening, men då ska också kostnaderna för att administrera erbjudandena täckas lokalt (ska dock kunna upphandlas som tilläggstjänster från nationella ekonomifunktionen, se nedan).
- Intäkter från erbjudanden som utvecklas, produceras och levereras på nationell nivå och som inte har lokal anknytning ska gå till den nationella föreningen.

Om det skulle visa sig att det inte går att uppnå en kostnadstäckning av den nationella föreningens ansvarsområden med ovanstående fördelning, ska riksstyrelsen ta fram en åtgärdsplan med målet att i första hand balansera kostnaden mot tillgängliga medel. Om det inte är möjligt ska ett förslag till förändrad fördelning presenteras på en föreningsstämma, ordinarie eller extra. Åtgärdsplanen ska vara tillgänglig för alla medlemmar.

## 2.2 Differentierad prissättning

De lokala föreningarna ska ha möjlighet att prissätta kompetenspaketen utifrån de lokala förutsättningarna. Förändringen kan ske årligen vid starten av ett nytt verksamhetsår. Riksföreningens styrelse ska dock kunna fastställa ett minimipris, för att säkra att det blir möjligt att täcka kostnaderna för de nationella ansvarsområdena.

## 2.3 Delad momsverksamhet

Alla lokala föreningar (kretsar och avdelningar) rekommenderas vara momsregistrerade, så att de kan hantera en delad momsverksamhet. Dagens modell med konton hos den nationella föreningen (efter sammanslagningen av DF Infra AB och riksföreningen) för momshanteringen avvecklas.

Den nationella föreningen fakturerar individer eller företag för avgiften för de nationella erbjudandena. Varje månad (eller annat överenskommet intervall) fakturerar de lokala föreningarna den nationella föreningen för sin andel av intäkterna. De lokala föreningarna får därmed in intäkterna till sitt organisationsnummer.

På det här sättet undviks dubblerade ekonomifunktioner (kostnader hos lokala bokföringsbyråer eller uppdragstagare för ekonomihantering av ideella icke momsbelagda transaktioner samt kostnader för central ekonomihantering av momsbelagda transaktioner).

Det blir också möjligt att undvika problem med transaktioner mellan momsregistrerade och icke momsregistrerade verksamheter.

## 2.4 Nyttjande av resurser

Den nationella föreningen ska bedriva sina ansvarsområden på uppdrag av de lokala föreningarna. Hanteringen ska vara så resurseffektiv som möjligt, i nivå med priser på marknaden för motsvarande tjänster.

### 2.4.1 Ekonomihantering

Den nationella föreningen ska bedriva en ekonomihantering motsvarande tjänsterna hos en bokföringsbyrå och erbjuda dessa tjänster till de lokala föreningarna till en marknadsmässig kostnad. På det här sättet får varje lokal förening *en* ekonomihantering för *hela* sin verksamhet hos *en* intern bokföringsbyrå, vilket blir enklare för de lokala föreningarna än dagens upplägg.

Eventuellt kan det vara obligatoriskt att anlita Dataföreningens interna ekonomitjänst, men det förutsätter att vi kan etablera en controller-funktion som säkerställer att priserna är marknadsmässiga.

#### **2.4.2 Nationell medlemservice**

Den nationella föreningens andel ska täcka kostnaden för en bemannad medlemservice på hel- eller deltid, beroende på vilka ekonomiska resurser som finns tillgängliga. Medlemservice ska ta hand om förfrågningar, övervaka efterlevnad av GDPR, bevaka e-postlådor och ta fram underlag till fakturering.

#### **2.4.3 Upphandling och drift av systemstöd**

I samråd med de lokala föreningarna ska den nationella föreningen ansvara för upphandling av systemstöd för hantering av medlemsregister och aktiviteter. Den nationella föreningen får sedan i uppdrag att ansvara för driften av systemen, inom organisationen eller upphandlat av underleverantörer.

**Förslag till beslut: Verksamhetsplanen för 2019 ska utökas med uppdraget att införa riktlinjerna i punkt 2 inom budgeten för 2019 samt att ta fram ett förslag till förtydligande av fördelningen av resurser i riksföreningens stadgar. Förslaget till stadgeändring ska presenteras senast på föreningsstämman 2020, alternativt på en extra stämma dessförinnan.**

### **3. Sammanslagning till en organisation**

Dataföreningen skulle vinna stort på att fungera som en förening med ett enda organisationsnummer. All administration skulle bli rationellare och de lokala verksamheterna skulle kunna koncentrera sig på att skapa innehåll.

Det förutsätter dock att vi kan säkerställa att de lokala verksamheterna även i fortsättningen kan styra de verksamheterna med full kontroll över både innehåll och lokal ekonomi. Som en slags autonoma lokalavdelningar med styrgrupper och eget budgetansvar. Fördelningen mellan lokal och nationell verksamhet som beskrivs i punkt 1 ska gälla även i den framtida gemensamma nationella föreningen.

Förändringen skulle vara möjlig att genomföra med två-tre års planering. Kan vi inte hitta en lösning som säkerställer lokal styrning, får den förslagna strukturen under punkterna 1 och 2 fortsätta att gälla.

**Förslag till beslut: Riksstyrelsen ska tillsätta en utredning med uppdraget att ta fram en struktur och plan för att senast inom tre år förena kretsar och avdelningar till en nationell förening med stark lokal styrning. Utredningen ska vara klar och presenteras vid föreningsstämman 2020.**